

## 1<sup>er</sup> workshop HEC Paris sur la régulation

# Les enseignements de la crise volcanique d'avril 2010

Un événement sponsorisé par HEC Paris et Lexxion (éditeur du *European Journal of Risk Regulation*).

Les articles présentés lors de ce workshop seront publiés fin 2011 par l'éditeur Edward Elgar sous la direction d'Alberto Alemanno. L'enregistrement vidéo de l'événement sera prochainement disponible sur iTunes U.

**Le 10 et 11 novembre dernier se tenait à HEC Paris un workshop visant à comprendre comment la réponse réglementaire s'organise en Europe face à une catastrophe majeure. Partant de la crise du nuage de cendre volcanique qui a paralysé l'Europe en avril 2010, une vingtaine d'intervenants, chercheurs et experts issus de plus de 25 pays et disciplines variées, sont revenus, sous la houlette d'Alberto Alemanno, sur les origines et les conséquences de cette crise en matière de régulation.**



Alberto Alemanno

### BIOGRAPHIE

**Alberto Alemanno est professeur de droit à HEC Paris depuis 2009 où il enseigne notamment le droit européen, le droit anti-trust et le droit de la régulation.**

L'éruption du volcan islandais Eyjafjallajökull du 14 avril 2010 a paralysé le transport aérien européen pendant plusieurs jours. Face à l'importance du nuage de cendre, les autorités européennes d'aviation civile ont en effet vite pris la décision de fermer leur espace aérien. Ainsi, le 17 avril sur les 28 000 vols quotidiens habituellement assurés en Europe, seulement 5 335 étaient effectifs. Le principe de précaution a-t-il été exagéré comme l'ont affirmé certaines compagnies aériennes ? Comment réglementer dans l'urgence sans menacer la pérennité de certains secteurs économiques ? Qui est compétent pour conduire une évaluation du risque ? Combien de temps cela doit-il prendre ? Les industriels ont-ils tendance à sous-estimer les risques tandis que les régulateurs les exagèreraient ? Voici quelques-unes des questions auxquelles ce premier workshop sur la régulation visait à répondre, sous la conduite d'Alberto Alemanno.

### L'irruption islandaise : un cas d'école

Pour Alberto Alemanno, la crise qui a suivi l'éruption du volcan islandais est un cas d'école de situation d'urgence dans laquelle des réponses

réglementaires doivent être trouvées rapidement. Car un nuage de cendre qui empêcherait tout voyage sur un continent entier ne figure ni dans les scénarios de gestion du risque des entreprises, ni dans ceux des gouvernements. Pas surprenant, donc, que la réponse réglementaire immédiate qui a suivi se soit rapidement traduite par des mesures débattues entre l'industrie et les régulateurs... tandis que les clients étaient pris en étau. Apporter des réponses réglementaires à ce type de catastrophe est en effet une source importante de complexité : analyse du risque et prise de décision devant ménager les divers intérêts en jeu.

### Déroulement du workshop

Après une description de la crise du nuage de cendres volcaniques, la première journée a été consacrée à une présentation des grands principes ayant conduit à l'émergence d'un cadre réglementaire européen. Au-delà de cette crise elle-même, une troisième session, plus générale, a permis d'apporter un éclairage sur la manière dont l'incertitude affecte les processus de régulation dans des situations d'urgence. La seconde journée fut quant à elle l'occasion d'expliquer plus en détail les mécanismes à l'œuvre dans le cadre d'une régulation d'urgence, avant de revenir sur les principes juridiques qui sont entrés en jeu lors de la crise d'avril 2010. Enfin, la dernière session visait à proposer de nouvelles pistes de régulation en situation d'urgence. ■



Crédit photo :